

تقرير تأكيد مستقل  
على تقرير مجلس إدارة  
شركة اعمار مصر للتنمية (شركة مساهمة مصرية)  
عن الالتزام بقواعد حوكمة الشركات  
كما تم إصدارها بالدليل المصري لحوكمة الشركات  
ال الصادر بقرار مجلس إدارة هيئة الرقابة المالية رقم (٨٤) بتاريخ ٢٦ يوليو ٢٠١٦

الى السادة / مجلس إدارة شركة اعمار مصر للتنمية (شركة مساهمة مصرية)

المقدمة

قمنا بهمأه التأكيد المحدود بشأن إعداد وعرض التقرير المرفق للالتزام بقواعد حوكمة الشركات المعد بواسطة مجلس إدارة شركة إعمار مصر لتنمية (شركة مساهمة مصرية) عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ المرفق والذي تم إعداده وفقاً لنموذج تقرير مجلس الإدارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية الموجة إلى رئيس مجلس إدارة الشركة الموزع في ٢٥ ديسمبر ٢٠١٨.

مسؤولية الادارة

مجلس إدارة الشركة هو المسئول عن إعداد وعرض تقرير الالتزام بقواعد الحكومة وفقاً لنموذج تقرير مجلس الإدارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية الموجه إلى رئيس مجلس إدارة الشركة المؤرخ في ٢٥ ديسمبر ٢٠١٨، كما أنه مسؤول عن التأكيد من مدى الالتزام بقواعد الحكومة وفقاً للتعليمات الصادرة عن الهيئة العامة للرقابة المالية والدليل المصري لحكمة الشركات الصادر بموجب قرار مجلس إدارة الهيئة العامة للرقابة المالية رقم ٨٤ بتاريخ ٢٦ يوليو ٢٠١٦. وكذلك مسؤول عن تحديد نقاط عدم الالتزام ومبرراتها.

مسنولية مراجع الحسابات

تتحصر مسؤوليتنا في إيداء استنتاج بتأكد محدود عن ما إذا كان قد نما إلى علمنا أمور تجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الادارة المرفق لم يتم إعداده وفقاً لنموذج تقرير مجلس الادارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية الموجه إلى رئيس مجلس إدارة الشركة المؤرخ في ٢٥ ديسمبر ٢٠١٨، وذلك استناداً إلى إجراءات التأكيد المحدود التي قمنا بها.

وقد قمنا بمهام التأكيد المحدود طبقاً للمعيار المصري لمهام التأكيد رقم (٣٠٠) "مهام التأكيد بخلاف مراجعة أو فحص معلومات مالية تاريخية" ويتطلب هذا المعيار الالتزام بمتطلبات السلوك المهني بما فيها متطلبات الاستقلالية، وتخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد محدود عما إذا كان قد نما إلى علمنا أي أمر يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الإدارة عن مدى الالتزام بقواعد الحكومة بشكل عام لم يتم إعداده في كافة جوانبه الجوهري طبقاً لنموذج تقرير مجلس الإدارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية الموجه إلى رئيس مجلس إدارة الشركة الموزرخ في ٢٥ ديسمبر ٢٠١٨

إن الإجراءات التي يتم أدانها في مهام التأكيد المحدود تختلف في طبيعتها وتوقيتها وهي أضيق نطاقاً من تلك التي يتم إداها للحصول على تأكيد معقول. وبالتالي، فإن مستوى التأكيد الذي يتم الحصول عليه من عمليات التأكيد المحدود أقل من التأكيد الذي يمكن الحصول عليه من عمليات التأكيد المعقول.

تستند الإجراءات التي فحنا بتنفيذها على حكمنا الشخصي وتشمل بصورة أساسية التنسيل على الأذلة من واقع الاستفسارات وملاحظة بعض الإجراءات المنفذة وفحص بعض المستندات المؤيدة والمطابقة مع سجلات الشركة.

وطبقاً لطبيعة مهمتنا، عند تنفيذ الإجراءات الموضحة أعلاه فمنا بما يلي:

- الاستفسار من الادارة للحصول على تفهم للأسلوب المتبع من قبلهم في كيفية إعداد التقرير طبقاً للنموذج الشار إليه، والإجراءات التي قامت بها الادارة للالتزام بتلك المتطلبات ومنهجية الادارة لتقدير مدى الالتزام بالنموذج المشار إليه.
- مطابقة محتويات نموذج تقرير مجلس الادارة عن مدى الالتزام بقواعد حوكمة الشركات مع متطلبات نموذج تقرير مجلس الادارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية الموجه إلى رئيس مجلس إدارة الشركة المؤرخ في ٢٥ ديسمبر ٢٠١٨.
- مطابقة المحتويات المعروضة بنموذج تقرير مجلس الادارة عن مدى الالتزام بقواعد حوكمة الشركات مع السجلات والمستندات لدى الشركة.

وفقاً لمتطلبات الفقرة ٤٩ (د) من معيار ٣٠٠٠ فقد انحصرت إجراءاتنا في الأمور القابلة للقياس بشكل دقيق ولم تتضمن الجوانب غير الكمية أو مدى فاعليتها أو صحتها أو اكتمالها ومنها إجراءات الادارة للالتزام بقواعد حوكمة الشركات وكذلك تقييم أداء مجلس الادارة ولجانه والإدارة التنفيذية. كما لم تمتد إجراءاتنا لأغراض هذا التقرير تقييم مدى فاعلية نظام الرقابة الداخلية والالتزام وفاعلية نظام الحوكمة. وقد أعد هذا التقرير استيفاءً لمتطلبات المادة ٤٠ من قواعد قيد وشطب الاوراق المالية المصرية وليس لأي غرض آخر. وبالتالي فهو لا يصلح للاستخدام إلا للغرض الذي أعد من أجله.

ونحن نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا علمًا بأن الشركة لا يوجد بها لجان لكل من: الحكومة - المخاطر- المسؤولية الاجتماعية - السلامة والصحة المهنية- حماية البيئة-حماية حقوق الإنسان.

#### القيود المتناسبة

إن معظم الإجراءات التي تنفذها المنشآت للالتزام بالقواعد الادارية والقانونية تعتمد على الاشخاص الذين يقومون بتنفيذ تلك الإجراءات، وتفهمهم لأهداف تلك الإجراءات، وتقييمهم ما إذا كان قد تم تنفيذ الإجراءات بكفاءة وفي بعض الحالات لا يوجد دليل مراجعة يمكن الحصول عليه. كما نود الإشارة إلى أن تصميم إجراءات الالتزام تتبع أفضل التطبيقات التي تختلف من منشأة إلى منشأة وهي لا تمثل وبالتالي معيار محدد يمكن المقارنة به.

كما أن البيانات غير المالية تخضع لقيود متناسبة أكبر من تلك المتعلقة بالبيانات المالية، إذا ما أخذنا خصائص تقرير مجلس الادارة عن مدى الالتزام بقواعد الحوكمة والأسلوب المستخدم لإعداده.

#### الاستنتاج

وفي ضوء الإجراءات المطبقة أعلاه والموضحة بهذا التقرير، لم يتم إلى علمنا ما يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس إدارة شركة إعمار مصر للتنمية (شركة مساهمة مصرية) عن مدى الالتزام بقواعد الحوكمة خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ المرفق لم يتم إعداده وعرضه في جميع جوانبه الهمة وفقاً لنموذج تقرير مجلس الادارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية والموجه إلى رئيس مجلس إدارة الشركة المؤرخ في ٢٥ ديسمبر ٢٠١٨.

القاهرة في: ١١ مارس ٢٠٢٠

مراقب الحسابات





تقرير الحوكمة السنوي  
الخاص بشركة إعمار مصر للتنمية  
عن السنة المالية المنتهية  
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

Emaar Misr for Development S.A.E  
El-Gharbiya City Development  
Co.  
Arab Republic of Egypt  
Tahrir Street, 10th of November City  
Phone: +20 100 000 000

أعمام مصر للتنمية (جذع)  
عن ٢٠١٩، ٣٢٥ - ٣٣٥ - ٣٣٦  
جمهورية مصر العربية  
+20 224015000 - ٢٤٣  
+20 225032020 - ٣٢٣

## ١ - مقدمة

من منطلق حرص شركة إعمار مصر للتنمية تم إعداد هذا التقرير في إطار تنظيمي يعزز من مبادئ الشفافية والمساءلة والمسؤولية والمساواة. وإيماناً من الشركة تكون تقرير الحكومة من أهم معايير الشفافية في التواصل مع أصحاب المصالح ليعمم مجموعة الأسس والمبادئ والنظم التي يتم بموجبها إدارة أعمال الشركة والرقابة عليها، بالإضافة إلى تنظيم العلاقات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأصحاب المصالح بهدف تحقيق أفضل حماية وتوازن بين مصالح جميع الأطراف. يتراوح هذا التقرير الموافق والسياسات والآليات التي تحدد إطار عمل الشركة في مجال الحكومة وفقاً للدليل الصادر بقرار مجلس إدارة الهيئة العامة للرقابة المالية رقم (٤٨) لسنة ٢٠١٦، وغيرها من التشريعات ذات الصلة، ويتطابق أيضاً إلى مجلس إدارة الشركة وللجان المنبثقة عنه والمهام التي يضطلعون بها والإدارة التنفيذية والرقابة الداخلية والسياسات والإدارات المختلفة بالشركة خلال العام ٢٠١٨.

## ٢ - بيانات عن الشركة

تقوم الشركة باستيفاء الجدول التالي عن البيانات الأساسية للشركة.

اسم الشركة	إعمار مصر للتنمية (ش.م.م.)
غرض الشركة	<p>١. التأجير التمويلي وفقاً للمادة ٢ من القانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٥ وفقاً للشروط المقررة بالقانون.</p> <p>٢. تصميم وإنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة محطات توليد الكهرباء على اختلاف مصادرها وشبكات توزيعها.</p> <p>٣. التخطيط وإقامة المناطق العمرانية وتجهيزها بجميع المرافق والخدمات.</p> <p>٤. إقامة وتشغيل وإدارة وصيانة محطات تحلية وتكرير مياه الشرب وشبكات توزيعها.</p> <p>٥. إقامة وتشغيل وإدارة وصيانة محطات الصرف الصحي أو الصرف الصناعي والتغذية وتصنيعها.</p> <p>٦. تنمية المشروعات والاستثمار والتنمية العقارية.</p> <p>٧. تملك وبناء وإدارة والتسويق السياحي للعقارات الثابتة والعائمة والموتيلات والشقق الفندقية والقرى السياحية ويخوت السفاري والأنشطة المكملة أو المرتبطة بذلك من خدمات وترفيهية ورياضية وتجارية وثقافية، واستكمال المنشآت الخاصة بها والتوسيع فيها والتنمية السياحية المتكاملة.</p> <p>٨. إقامة وتشغيل مارينا اليخوت وملعب الجولف ومراكيز الغوص والأنشطة المكملة لها أو المرتبطة بها.</p>



# EMaar

MISR

٩. أعمال إدارة وصيانة المرافق.			
١٠. إنشاء وإدارة مراكز الاتصالات.			
١١. المقاولات العامة والمتخصصة.			
١٢. أعمال التسويق العقاري وإدارة وتأجير العقارات والمباني لأغراض السكنى وللأغراض التجارية والإدارية.			
١٣. توزيع الكهرباء وعلى الشركة الحصول على كافة التراخيص الازمة ل مباشرة نشاطها وعلى الأخص الحصول على موافقة جهاز حماية مرافق الكهرباء وحماية المستهلك.			
١٤. ويجوز للشركة أن تكون لها مصلحة أو تشتراك بأي وجه من الوجوه مع الشركات وغيرها التي تزاول أعمالاً شبيهة ب أعمالها أو التي قد تعاونها على تحقيق غرضها فى مصر أو في الخارج، كما يجوز لها أن تندمج في الهيئات المسافة أو تشتريها أو تلحقها بها وذلك طبقاً لأحكام القانون ولائحته التنفيذية وتلتزم الشركة بإفراد حسابات مستقلة ومركز مالي لكل نشاط على حده.			
٤ مارس ٢٠١٥	تاريخ القيد بالبورصة	٢٥ سنة	المدة المحددة للشركة
واحد جنيهاً مصرياً فقط لا غير	القيمة الاسمية للسهم	قانون ٨ لسنة ٩٧ و لاحته التنفيذية	القانون الخاضع له الشركة
٤,٥٢٩,٣٣٨,٠٠٠	آخر رأس مال مصدر	١٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ جنية مصرى	آخر رأس مال مرخص به
١٢٨٤١ بتاريخ ٢٠٠٥ مارس	رقم و تاريخ القيد بالسجل التجاري	٤,٥٢٩,٣٣٨,٠٠٠ جنية مصرى	آخر رأس مال مدفوع
مصطفى متير مصطفى القاضى	اسم مسؤول الاتصال		
مركز المبيعات اب تارن كايرو - المقطم - صندوق بريدى ٢٢٩	عنوان المركز الرئيسي		
+٢٠٢٢٥٠٣٢٠٢٠	أرقام الفاكس	+٢٠٢٢٥٠٣٢٢٠٠	أرقام telephones
<a href="http://www.emaarmisr.com">www.emaarmisr.com</a>	الموقع الالكتروني		
IR-emaarmisr@emaar.ae	البريد الالكتروني		

اعمار مصر للمطيمية (من.م.م)  
صر.ب. ٢٢٩ المقطم - ١١٥٧١، القاهرة  
جمهورية مصر العربية  
هاتف: +٢٠ ٢٢٥٣٢٠٠٠  
فاكس: +٢٠ ٢٢٥٣٢٠٢٠

Emaar Misr for Development S.P.E.  
P.O. Box ١١٥٧١, Al-Matazem - ١١٥٧١  
Cairo  
Arab Republic of Egypt  
Tels: ٢٢٥٣٢٠٠٠ - ٢٢٥٣٢٠٢٠  
Fax: ٢٢٥٣٢٠٢٠

HS

### ٣- الجمعية العامة للمساهمين

#### ٣.١ دور الجمعية العامة للمساهمين

- تمثل الجمعية العامة للمساهمين السلطة العليا في الشركة كونها التجمع الذي يلتقي فيه المساهمين للمناقشة والبت في كافة الأمور الهامة المتعلقة بأعمال الشركة، وقد تم وضع السياسة الموضحة لاختصاصات الجمعية العامة ومهامها والقواعد والإجراءات الالزمة للدعوة لانعقادها ومحريات عملها كالنصاب القانوني للحضور وأليات التصويت وقراراتها وغيرها من الأمور المتعلقة بضبط عمل الجمعية العامة على ضوء النظام الأساسي للشركة الصادر وفقاً لقواعد المطبقة في قانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولائحته التنفيذية والقانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ ولائحته التنفيذية والقانون رقم ٨ لسنة ١٩٧ (اللوائح الصادرة تنفيذاً لأحكامه).
- ووفقاً للنظام الأساسي للشركة يكون مكان انعقاد الجمعية العامة للمساهمين في مدينة (القاهرة) أو مدينة (دبي-الإمارات العربية المتحدة)، وينشر الإخطار بالدعوة لاجتماع الجمعية العامة مرتين في صحفتين يوميتين ويكون النشر في المرة الثانية بعد انتهاء خمسة أيام على الأقل من تاريخ نشر الإخطار الأول، ويجوز الانتفاء بارسال إخطار الدعوة إلى المساهمين على عنوانهم الثابتة بسجلات الشركة بالبريد المسجل أو بتسليم الإخطارات للمساهمين باليد مقابل التقيع، ويتم إرسال صورة مما ينشر أو يخطر به المساهمين إلى كل من الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة والهيئة العامة لسوق المال (الهيئة العامة للرقابة المالية) وممثل جماعة حملة السندات في نفس الوقت الذي يتم فيه النشر أو الإرسال إلى المساهمين.
- وكل مساهم الحق في حضور الجمعية العامة للمساهمين بطريق الأصلة أو الإنابة، ولا يجوز للمساهم أن يمثل في اجتماع الجمعية العامة للشركة عن طريق الوكالة عدداً من الأصوات يجاوز ١٠٪ من مجموع الأسهم الأسمية التي يتكون منها رأس المال الشركة وبما لا يجاوز ٢٠٪ من الأسهم الممثلة في الاجتماع.
- لا يجوز للمساهم من غير أعضاء مجلس الإدارة أن ينتخب عنه أحد أعضاء مجلس الإدارة في حضور الجمعية العامة ويشترط لصحة الإنابة أن تكون ثابتة في توكييل كتابي وأن يكون الوكيل مساهماً.
- ويكون مجلس الإدارة ممثلاً في الجمعية العامة بما لا يقل عن العدد الواجب توافره لصحة انعقاد جلساته وذلك في غير الأحوال التي ينقص فيها عدد أعضاء مجلس الإدارة عن ذلك ولا يجوز تخلف أعضاء مجلس الإدارة عن حضور الاجتماع بغير عذر مقبول.
- وفي جميع الأحوال لا يبطل الاجتماع إذا حضره ثلاثة من أعضاء مجلس الإدارة على الأقل يكون من بينهم رئيس مجلس الإدارة أو نائبه أو أحد الأعضاء المنتدبين للإدارة وذلك إذا توافر للجتماع الشروط الأخرى التي يطلبها قانون الشركات ولائحته التنفيذية.
- تتعقد الجمعية العامة العادية للمساهمين كل سنة بدعة من رئيس مجلس الإدارة في الزمان والمكان الذين يحددهما إعلان الدعوة خلال ثلاثة أشهر التالية (على الأكثر) لنهاية السنة المالية للشركة.



# EMaar

MISR

## ٢.٢ . هيكل ملكية الشركة :

النسبة %	عدد الأسهم في تاريخ القوائم المالية	حملة ٥ % من أسهم الشركة فاكثر
%٨٦,٩٧	٣,٩٣٨,٩٥١,٢٤٠	شركة إعمار العقارية ش.م.ع
%٨٦,٩٧	٣,٩٣٨,٩٥١,٢٤٠	الإجمالي

## ٤- مجلس الإدارة

### ٤.١ . تشكيل مجلس الإدارة:

مسلسل	اسم العضو	صفة العضو	جهة التمثيل	تاريخ الالتحاق	عدد الأسهم المملوكة (تنفيذى/غير تنفيذى/ مستقل)
١	جمال ماجد خلفان بن شيبة	رئيس مجلس إدارة غير تنفيذى ممثل شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	٢٠١٢/١١/١٣	٣,٩٣٨,٩٥١,٢٤٠
٢	محمد على راشد العبار	عضو مجلس إدارة غير تنفيذى ممثل شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	٢٠٠٥/٠٨/٣٠	٣,٩٣٨,٩٥١,٢٤٠
٣	أحمد بن جمال بن حسن جاوه	عضو مجلس إدارة غير تنفيذى ممثل شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	٢٠١١/٠٢/٢١	٣,٩٣٨,٩٥١,٢٤٠
٤	أحمد ثانى راشد المطروشي	عضو مجلس إدارة غير تنفيذى		٢٠١٨/٠٣/٢٩	

Emaar Misr for Development P.A.E.  
P.O.Box ٢٢٩ - El Mamel - ١١٥٧١ - Cairo  
T: ٠٢٣٧٦٣٣٣٣  
W: www.emaar-misr.com  
E: info@emaar-misr.com

العنوان: ملوك للالماسه (ش.م.د)  
شارع ٢٢٩ - المamel - ١١٥٧١ - القاهرة  
بيان رقم: مصر ترخيص  
٠٢٣٧٦٣٣٣٣٣  
٢٠٢٢٥٠٣٢٠٢٠  
٢٠٢٢٥٠٣٢٠٢٠

# EMaar

MISR

٢٠١٨/٠٤/١٦	٣,٩٣٨,٩٥١,٢٤٠	عبد الرحمن جمعة محمد	عضو مجلس إدارة غير
(ش.م.ع.)		مطر الفلاسي	التنفيذي ممثل شركة إعمار العقارية
٢٠١٨/٠٤/١٦		سهام سيد محمد على	عضو مجلس إدارة غير
		التركي	التنفيذي
٢٠١٨/١١/٥		خالد محمد علي بدوي	عضو مجلس إدارة غير
		٧	التنفيذي

يعقد مجلس الإدارة جلساته في مركز الشركة كلما دعت مصلحتها إلى إنعقاده بناء على دعوة الرئيس أو بناء على طلب ثلث أعضائه السيد/ جمال ماجد خلفان بن ثنيه هو رئيس مجلس الإدارة ويدعو لاجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العامة العادية للشركة ويترأس أيضاً إجتماعات الجمعية العامة العادية وغير عادية ومجلس الإدارة.

## ٤.٢ . المدير التنفيذي

تولى المهندس/ مصطفى منير مصطفى القاضي قمة الإدارة التنفيذية العليا في الشركة، بدءاً من يناير ٢٠١٩

وتتعدد الشركة واجبات وصلاحيات المدير التنفيذي التي من بينها:

- تنفيذ الإستراتيجية وخطة الشركة السنوية الموضوعة والمعتمدة من مجلس الإدارة.
- رئاسة العمل التنفيذي بالشركة وتصريف أمورها اليومية، والإشراف على سير العمل في جميع إدارات وأقسام الشركة ومتابعة الأداء لجميع الأنشطة، واتخاذ ما يراه من قرارات لتنظيم العمل وتحقيق الأهداف، وكذلك العمل على زيادة رضاء العملاء عن الشركة.
- العمل على تنفيذ كافة السياسات واللوائح والنظم الداخلية للشركة والمعتمدة من مجلس الإدارة.
- اقتراح الموضوعات التي تطرح في الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة بالتشاور مع رئيس المجلس.
- الإشراف على إعداد التقارير الدورية المالية وغير المالية عن نتائج أعمال الشركة وتقييم أدائها، وكذلك تقرير حوكمة الشركات، ومراجعة كافة الردود على استفسارات مراقبي الحسابات قبل إعداد هذه التقارير.
- المشاركة الفعالة في بناء وتنمية ثقافة القيم الأخلاقية داخل الشركة واقتراح نظم الإثابة والتحفيز وأليات تتبع السلطة التي يعتمد其ها المجلس لضمان ولاء العاملين وتعظيم قيمة الشركة.
- تحديد اختصاصات ومسؤوليات كافة العاملين بالشركة وفقاً للوائح العمل المعمول بها وقرارات مجلس الإدارة.



**EMaar**  
MisR

٤٣. أمين سر مجلس الإدارة

تعيين الشركة وظيفة أمين سر مجلس إدارتها يتم اختياره في حينه أثناء إنعقاد الجلسة وهو موظفاً على درجة وظيفية مناسبة تمكنه من لعب دور المحرك والوسط بين أعضاء المجلس والإدارة العليا للشركة ويقوم بالدور المنوط به والذي يضم:

- الإعداد والتحضير وإدارة لوجستيات لجتماعات المجلس واللجان، ومساعدة رئيس المجلس في إعداد جداول أعمال الاجتماعات، وتحضير المعلومات والبيانات والتفاصيل الخاصة بهذه الموضوعات وإرسالها إلى الأعضاء قبل الاجتماع

- معاونة رئيس المجلس في الإعداد والتحضير لاجتماعات الجمعية العامة للمساهمين وإدارة لوجستياتها.
- متابعة استصدار وتنفيذ قرارات مجلس الإدارة وإبلاغ الإدارات المعنية بها وكذلك إعداد تقارير متابعة لما تم بشأنها.
- حفظ وتوثيق كل ما يتعلق بقرارات المجلس والموضوعات المعروضة عليه، مع التأكيد من حصول المجلس على المعلومات الهامة في الوقت المناسب.
- التيسير مع كافة لجان المجلس بما يكفل الاتصال الفعال بين تلك اللجان ومجلس الإدارة.
- التيسير مع اللجان المعنية في إطار إتاحة ما يلزم من معلومات لمساعدة رئيس المجلس في عملية تقييم أعضاء المجلس وأعضاء اللجان، والمفترضات التي يقدّمها المجلس للجمعية العامة فيما يخص اختيار أو استبدال أحد الأعضاء.

٤٤. لجان مجلس الادارة

توضح الشركة من خلال الجدول التالي تشكيل اللجان المنبثقة من مجلس إدارتها مع بيان حالات نهج اختصاصات بعض اللجان لبعضها البعض:

المنصب في اللجنة	صفة العضو (غير تنفيذي/ مستقل)	اسم اللجنة	
			مسلسل

**EMAAR**  
MISR

- لجنة الاستثمار : عضو لجنة الترشيحات والكافأت: عضو	غير تنفيذي	✓	✓		جمال ماجد خلفان بن شنبة	-١
- لجنة الترشيحات والكافأت: رئيس اللجنة	غير تنفيذي	✓	✓		محمد على راشد العبار	-٢
- لجنة الاستثمار : رئيس اللجنة						
لجنة المراجعة: رئيس اللجنة - لجنة الاستثمار : عضو	غير تنفيذي	✓		✓	أحمد بن جمال بن حسن جاره	-٣
					أحمد ثانى راشد المطرoshi	-٤
لجنة المراجعة: عضو	غير تنفيذي			✓	عبد الرحمن جمعة محمد مطر الفلاسي	-٥
لجنة المراجعة: عضو	غير تنفيذي			✓	سهى سيد محمد على التركي	-٦
لجنة الترشيحات والكافأت: عضو	غير تنفيذي		✓		خالد محمد علي بدري	-٧

#### ٤.٥. سير اجتماعات مجلس الادارة ولجانه

تعرض الشركة عدد اجتماعات مجلس الإدارة ولجانه وأسماء الأعضاء الذين تغيبوا عن حضور اجتماعات المجلس أو اللجان من خلال النموذج التالي:

**جدول متابعة حضور أعضاء المجلس لاجتماعات المجلس واللجان واجتماعات الجمعية العامة**

مسلسل	اسم العضو	مجلس الإدارة	لجنة المراجعة
١	جمال ماجد خلقان بن ثانية	٦/٢	-/-
٢	محمد على راشد العبار	٦/٢	-
٣	أحمد بن جمال بن حسن جاوه	٦/٦	-/-
٤	أحمد ثانى راشد المطروشي	٦/٥	-
٥	عبد الرحمن جمعة محمد مطر الفلاسي	٦/٦	-/-
٦	سهي سيد محمد على التركي	٦/٥	-/-
٧	خالد محمد علي بدوي	٦/٦	-

**٤،٥،١. لجنة المراجعة:**

ت تكون لجنة المراجعة من:

- السيد/ أحمد بن جمال بن حسن جاوه - رئيس اللجنة
- السيدة/ سهي سيد محمد على التركي - عضو
- السيد/ عبدالرحمن جمعة محمد مطر الفلاسي - عضو

على أن تكون اختصاصات اللجنة على النحو التالي:

- فحص ومراجعة إجراءات الرقابة الداخلية للشركة والإلتزام بتطبيقها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتتبعة والتغيرات الناتجة من تطبيق معاير محاسبية جديدة.
- فحص ومراجعة آليات وأدوات المراجعة الداخلية وإجراءاتها وخطتها ونتائجها.
- فحص ومراجعة التقارير الإدارية الدورية التي تقدم للمستويات الإدارية المختلفة ونظم إعدادها وتقويتها عرضها.
- فحص الإجراءات التي تتبع في إعداد ومراجعة ما يلى:

  - القوائم المالية الدورية والسنوية.



**EMAAR**  
MISR

- نشرات الإكتتاب والطرح العام والخاص للأوراق المالية.
  - الموازنات التقديرية ومن بينها قوائم التدفقات النقدية وقوائم الدخل التقديرى.
  - فحص مشروع القوائم المالية المبدئية قبل عرضها على مجلس الإدارة تمهيداً لإرسالها إلى مراقب الحسابات.
  - اقتراح تعين مراقبى الحسابات وتحديد أتعابهم والنظر فى الأمور المتعلقة باستغالتهم أو إقالتهم بما لا يخالف أحكام القانون.
  - إبداء الرأي في شأن الإنذار بتكليف مراقب الحسابات بأداء خدمات لصالح الشركة بخلاف مراجعة القوائم المالية وفي شأن الأتعاب المقدمة عنها بما لا يدخل بمقتضيات إستقلالهم.
  - دراسة تقرير مراقب الحسابات بشأن القوائم المالية ومناقشتها فيما ورد به من ملاحظات وتحفظات ومتابعة ما تم في شأنها والعمل على حل الخلافات في وجهات النظر بين إدارة الشركة ومراقب الحسابات.
  - التأكيد من رفع تقرير لمجلس الإدارة من أحد الخبراء المتخصصين غير المرتبطين عن طبيعة العمليات والصفقات التي تم إبرامها مع الأطراف ذات العلاقة وعن مدى إخلالها وإضرارها بمصالح الشركة أو المساهمين فيها.
  - التأكيد من تطبيق الأساليب الرقابية الازمة للمحافظة على أصول الشركة وإجراء التقييم الدوري للإجراءات الإدارية للتأكد من الالتزام بالقواعد واعداد تقارير لمجلس الإدارة.

٤،٥،٢ . لجنة الترشيحات والمكافئات

ت تكون لجنة الترشيحات والمكافآت من:

- السيد/ محمد على راشد العبار - رئيس اللجنة
  - السيد/ جمال ماجد خلفان بن ثنيه - عضو
  - السيد/ خالد محمد على بدوي - عضو

على أن تكون اختصاصات اللجنة على النحو التالي:

- التوصية بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة في ضوء المعايير التي يضعها المجلس وتتوافق عليها الجمعية العامة.
  - المراجعة الدورية والمستمرة للاحتجاجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة واعداد بيان بالمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة.
  - مراجعة تشكيل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن اجراؤها واخطار المجلس بها تمهيداً لعرضها على الجمعية العامة.
  - اقتراح سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، والاستعانة بمعايير ترتبط بالأداء في تحديد تلك المكافآت، وذلك في إطار استخدام معايير مرتبطة بالأداء.

# EMaar MISR

- وضع ومتابعة سياسة استرداد المكافآت واستحقاقات أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وكتاب التفنيين بالشركة في حال قيامهم بأى انتهاكات أو اختلالات من مقدرات الشركة.
- فيما يتعلق باسم التحفيز ، يجب أن يراعى فيها ألا تكون حافزا للحاصلين عليها على اتخاذ قرارات تحقق مصلحة الشركة في الأجل القصير فقط وإنما يجب أن تكون مرتبطة بما يحسن أداء الشركة على المدى الطويل
- اعداد تقرير سنوي مفصل عن كافة المكافآت والمزايا والمنافع التي يتحصل عليها أعضاء المجلس للعرض على الجمعية العامة

## ٤,٥,٣. لجنة الاستثمار:

تتكون لجنة الاستثمار من:

- السيد/ محمد على راشد العبار - رئيس اللجنة
- السيد/ جمال ماجد خلفان بن ثنيه - عضو
- السيد/أحمد بن جمال بن حسن جاوه - عضو

## ٤,٥,٤. لجنة الحوكمة

لا يوجد

## ٤,٥,٥. اللجنة التنفيذية

لا يوجد

## ٤,٥,٦. لجنة المخاطر

لا يوجد

## ٤,٥,٧. لجنة المسئولية الاجتماعية

لا يوجد

## ٤,٥,٨. لجنة السلامة والصحة المهنية

لا يوجد

## ٤,٥,٩. لجنة حماية البيئة

Emaar Misr for Developments S.A.E  
P.O. Box 10001, Al Mokattam - Cairo  
Egypt  
Arab Republic of Egypt  
+20 2 25232000, +20 2 25913082  
E-mail: 

العنوان: ١٠٠١، القرماني، شارع ٢٣٧٣، بولاق العباسية، القاهرة، مصر  
الهاتف: +٢٠٢٢٣٣٣٣٠٠٠، +٢٠٢٢٣٣٣٣٠٠٠٠  
الفاكس: +٢٠٢٢٣٣٣٣٠٠٠٠، +٢٠٢٢٣٣٣٣٠٠٠٠  
البريد الإلكتروني: 

لا يوجد

٤،٥،١٠ . لجنة حماية حملة الوثائق

لا يوجد

٥- البنية الرقابية

٥،١ نظام الرقابة الداخلية

- لدى الشركة نظام للرقابة الداخلية.
- ويبين كيفية مراجعة أعضاء المجلس لكفاية وكفاءة نظام الرقابة الداخلية بالشركة.

٥،٢ إدارة المراجعة الداخلية

يتوافر لدى الشركة إدارة المراجعة الداخلية ولها نشاط مستقل وموضوعي، ويتصفح من الجدول التالي دور ونطاق عمل إدارة المراجعة الداخلية

دورية التقارير	اسم مسؤول المراجعة الداخلية / أو شركة المراجعة الخارجية الخاصة	هل هي إدارة دائمة بالشركة أم شركة مراجعة خارجية خاصة	نطاق عملها	دور إدارة المراجعة
ربع سنوي وفقاً لخطة المراجعة السنوية	سامح اسماعيل مختار احمد	إدارة دائمة بالشركة	شركة إعمار مصر ش.م.م	<p>تقوم إدارة المراجعة الداخلية بوظيفة المراجعة الداخلية تحت اشراف لجنة التدقيق وتوجيهات مجلس الادارة وتبني الادارة القواعد التي تنظم عمليات الرقابة الداخلية للشركة ويفر مجلس الادارة مسؤوليته عن نظام المراجعة الداخلية بالشركة وعن مراجعته لآلية عمله ويزكى فاعليته.</p> <p>تهدف إدارة المراجعة الداخلية الى اعطاء تأكيدات مستقلة وموضوعية لتحقيق قيمة مضافة وتحسين عمليات الشركة والرقابة الداخلية بها.</p>





١٥ . إدارة المخاطر

توزيع أعمالها على مجموعة من إدارات الشركة.

٢٩ . إدراة الالتزام

تتولى، أعمالها إدارة المراجعة الداخلية.

٥٣ . إدارة الحكومة

تسلمه، أعمالها الادارة القانونية.

٩٠ . مراقب الحسابات

بعض مراقب الحسابات يختار من الجمعية العامة العادلة.

تم تجديد تعين مراقب الحسابات في العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٩/٠٣/٢٨ مكتب ارنسن اند يونج الأستاذ / عمرو محمد مصطفى الشعيبني كمراقب لحسابات الشركة عن المدة المالية المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٣١

يكون مراقب الحسابات مستقل تماماً عن الشركة وعن أعضاء مجلس إدارتها وليس مساعدها فيها ولا عضو بمجلس إدارتها كما يلتزم بحضور الجمعيات العامة للشركة سواء بالأصلية أو الانابة وتراعي الشركة عند تكليفه بأية مهام إضافية على عمله كمراقب حسابات للشركة بالحصول على موافقة لجنة المراجعة وفي جميع الأحوال لا يجوز أن يكون هذا العمل الإضافي من الأعمال التي تخضع لمراجعته أو تقييم أو إبداء رأي نفس مراقب الحسابات عند مراجعته لحسابات الشركة وقوائمها المالية.

٦ - الإفصاح والشفافية

#### **المعلومات الجوهرية والافتراضات العالمية وغير العالمية.**

تفصي الشّركة من خلال الوسائل المختلفة عن معلومات الشركـة المالية التي تهم المساهمين وأصحاب المصالح، مثل قوانـها المالية السنوية والدوريـة وتقارير مراقب الحسابات السنوية والدوريـة، وكذلك تغير مجلس الإدارـة والسياسات المحاسبـية والموازنـات التقدـيرـية وطرق تقسيـم الأصول وتوزـنـات الأربـاح.

تقصر الشركة عن المعلومات غير المالية التي تهم المساهمين والمستثمرين الحاليين والمتقبعين، ومنها:

- المعلومات الداخلية التي تتضمن أهداف الشركة ورؤيتها وطبيعة نشاطها وخطة الشركة واستراتيجيتها المستقبلية.
  - المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وعقود المعاوضة.
  - أهم المخاطر التي قد تواجهها وسائل مواجهتها.

**EMAAR**  
MISR

- موافاة الهيئة و البورصة بقرارات الجمعية العادية و الغير عادية فور انتهائها.
  - موافاة البورصة بمحاضر اجتماعات الجمعية العامة المصدق عليها من قبل الجهة الإدارية المختصة.
  - موافاة الهيئة و البورصة بملخص القرارات المتضمنة أحداث جوهرية الصادرة عن مجلس إدارتها.

اما بخصوص المخالفات والاحكام الصادرة على الشركة خلال العام فتخلو السجلات من ثمة مخالفات او احكام صادرة ضد الشركة.

- ٧ - علاقات المستثمرين

يتوفر لدى الشركة وظيفة علاقات المستثمرين كأحد أبرز الأنشطة الرئيسية التي تهدف إلى تشجيع وتوسيع العلاقة مع المستثمرين الحاليين وال潛在的， وتتمثل مهامه الرئيسية في متابعة وتطبيق مبادئ الحكومة والرد على استفسارات المساهمين والت至此 مع البورصة المصرية والبيئة العامة للرقابة المالية بشأن متطلبات الأقصاص المنصوص عليها بقواعد القيد والتحقق من الالتزام الداخلي والأطراف المرتبطة بضوابط الأقصاص عند التعامل على أسهم الشركة.

- ٨ - أدوات الأقسام

٩- التقرير السنوي

تقوم الشركة بإصدار تقريرًا سنويًا باللغتين العربية والإنجليزية يضم ملخص لتقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية بالإضافة إلى كافة المعلومات الأخرى التي تهم المساهمين والمستثمرين الحاليين والمرتقبين وأصحاب المصالح الآخرين.

٨، تقرير مجلس الادارة

تقوم الشركة بإصدار تقريراً سنوياً طبقاً لما ورد بقانون الشركات رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولائحته التنفيذية، للعرض على الجمعية العامة للمساهمين والجهات الرقابية.

٣٨. تقدیر الافتتاح

تقوم الشركة باصدار تقرير اقصاًج (Bه سنوي، بعد من قبل، إدارة الشركة بمعاهدة إدارة علاقات المستثمرين، بما

٤٨ - تقدیم الاستدامة

七

## ٥ الموقع الإلكتروني

يتوافر لدى الشركة موقع خاص بها على شبكة المعلومات الدولية باللغتين العربية والإنجليزية يتم من خلاله الإفصاح عن المعلومات المالية وغير المالية بأسلوب سهل للمستخدم . [www.emaarmisr.com](http://www.emaarmisr.com)

## ٦ المواثيق والسياسات

### ١-٩ ميثاق الأخلاق والسلوك المهني

يتوافر لدى الشركة ميثاق السلوك المهني وهو ميثاق يشمل القيم المتبعة في الشركة و التزام الموظف في اعمار مصر بأداء واجباته الوظيفية بأمانة و نزاهة و موضوعية و مسؤوليات الرؤساء بالالتزام الموظفين باتباع ميثاق الأخلاق و السلوك المهني و ان يكون صلاحية كل موظف في الحدود المخوله له و أن يؤدي عمله بحسن نية متجرداً من سوء النية و القصد أو الإهمال و مخالفه القوانين و اللوائح او الضرر بالمصلحة العامة لتحقيق مصالح خاصة له أو للغير .

كما يوضح الميثاق الآتي:

تقوم الشركة بتغريد أعمالها بشرف و نزاهة مع احترام مصالح شركاء النشاط وأن الشركة تتبع سياسة فرص العمل المتساوية بدون تمييز و أن الشركة تحترم قوانين عمل القصر و لا تطبق عادة السخرة و تطبق سياسة منع التحرش اللفظي و الجنسي و العنف و تحترم خصوصية و سرية بيانات الموظفين و تومن مكان عمل خالي من المخاطر باتباع سياسة السلامة و الصحة المهنية .

ينظم ميثاق العمل في الشركة مواعيد العمل و الزى الواجب ارتدائه و الأجازات الرسمية .

يشمل الميثاق خصوصية و سرية بيانات العملاء و حقوق النشر و الموردين و يؤكد على التعاملات التزيمه مع الموردين مع تقديم و قبول الهدايا و منع الرشاوى و تضارب المصالح و كيفية التعامل مع الجهات الحكومية و عدم الخوض في اي نشاطات سياسية و من مصرح له التعامل مع الوسائل الإعلامية و احترام سرية معلومات الشركة و المحافظه على الأصول الخاصة بالشركة

## ٢-٩ سياسة تتابع السلطة Succession Planning

تقوم ادارة الموارد البشرية بشكل سنوي بتحديد قابلية تطوير الموظفين على جميع المستويات الإدارية و إعداد نظام بناء الكوادر و عمل خطة لتطوير الكوادر المختارة بحيث يتواجد كوادر الصف الثاني للوظائف القيادية في الشركة .

## ٣-٩ سياسة الإبلاغ عن المخالفات Whistleblowing

يتوافر لدى الشركة سياسة الإبلاغ عن اي مخالفات وعن الأمور الغير أخلاقية داخل الشركة و يمكن أن تشمل الملوكيات الخاطئة و الغير قانونية أو الممارسات المالية و الغير مالية الخاطئة والأخطار التي تهدد العاملين بالشركة .



٩ - ٤ سياسة تعامل الداخليين والأطراف ذات العلاقة والأطراف المرتبطة

تقوم الشركة باتخاذ الإجراءات اللازمة التي تهدف إلى التحكم بعمليات تداول الداخليين على أسهم الشركة وتنظيم العلاقات مع الأطراف ذوي العلاقة وإبرام عقود المعاوضة طبقاً لقواعد الهيئة العامة للرقابة المالية:

**جدول متابعة تعاملات الداخليين على أسهم الشركة**

الاسم	الوظيفة	نسبة المساهمة	الرقم القومي/ رقم جواز السفر
مصطفى منير مصطفى القاضى	رئيس التنفيذي لشركة اعمار مصر	٠٠,٠٠٠	٢٧٨٠٧٢١٢١٠١٣١٤
ايمان محمد احمد حمدى	رئيس التنفيذي لقطاع الشئون القانونية	لا يوجد	٢٦٨٠٩٢٢٠٢٠٨٩٤
وائل عادل مصطفى المنوفى	رئيس التنفيذي للشئون الفنية التجارية	٠٠,٠٠٠	٢٦٦٠٧١٠٢١٠١٤٧٢
عمرو احمد عادل محمد حلمى	رئيس قطاع خدمة العملاء	لا يوجد	٢٧٩٠٩٢٥٠١٠١١١٢
عمر رشدى خليفه ابراهيم الحامولى	رئيس قطاع المبيعات	لا يوجد	٢٧٩٠٥٢٢٨٨٠٠٤٩٤
ياسمين حسين صابر احمد	رئيس قطاع الموارد البشرية و الشئون الادارية	لا يوجد	٢٧٧١٢٠١١٤٠٢٦٨٤

مسلسل	اسم العضو	العام	المملوكة أول	خلال العام	خلال العام	الأسهم المشتراء	الأسهم المباعة	رصيد الأسهم
		بال تاريخ (تضاف)	بال تاريخ (تخصم)	العام	في نهاية	في نهاية	العام	في نهاية
١	مصطفى منير مصطفى القاضى	٥١٢٨	-	-	-	-	-	٥١٢٨
٢	ايمان محمد احمد حمدى	-	-	-	-	-	-	لا يوجد
٣	وائل عادل مصطفى المنوفى	١٢٢٢٣	-	-	-	-	-	١٢٢٢٣
٤	عمرو احمد عادل محمد حلمى	-	-	-	-	-	-	لا يوجد
٥	عمر رشدى خليفه ابراهيم الحامولى	-	-	-	-	-	-	لا يوجد
٦	ياسمين حسين صابر احمد	-	-	-	-	-	-	لا يوجد





## ٥-٩ سياسة المسئولية الاجتماعية والبيئية

حرصت شركة اعمار مصر على القيام بدورها في تحقيق المسئولية الاجتماعية من خلال التبرع بمبلغ ٩٠٥,٧ مليون جنيه مصرى و ذلك للمساهمة في المشروعات التنموية والاجتماعية من خلال الجهات الحكومية :

أهم تلك الجهات و المشروعات:

- تمويل المشروعات القومية:

قامت اعمار مصر بالتزامن مع تبرعها بمبلغ ٨٧٨ مليون جنيه مصرى لدعم المشروعات القومية المختلفة التي تقوم بها الأجهزة الحكومية المصرية.

- مؤسسة مصر الخير و وزارات:

استكملت اعمار مصر مبادرة «بيوت الخبر» المشروع الذي يشمل بناء و تطوير آلاف الوحدات مع توفير فرص عمل للتنمية المستدامة. يعتبر هذا المشروع من أكبر المشروعات التنموية داخل جمهورية مصر العربية والذي أتى انطلاقاً من الدور التنموي الذي تؤمن به شركة «إعمار مصر» للتنمية، وحرصاً من الشركة على تطبيق مبدأ التنمية المستدامة وتحسين الظروف المعيشية للأسر الأكثر استحقاقاً عن طريق بناء و تطوير وحدات سكنية اقتصادية بجانب توفير فرص عمل ومساريع توليد دخل في الكثير من قرى ومدن المحافظات المصرية. انطلقت المرحلة الأولى من المشروع منتصف عام ٢٠١٨، وتهدف إلى ترميم وتأهيل ١٠٠٠ منزل ودعم ٥٠٠ مشروع توليد للدخل حيث يعمل المشروع في ٤ محافظات وهم قنا، البحيرة، أسوان ومرسى مطروح ويتم العمل في حوالي ٥٠ قرية على مساحة الاربع محافظات و تم التبرع بمبلغ ٢٥,٣ مليون جنيه مصرى خلال عام ٢٠١٩.

- حفافن رمضان:

قامت شركة اعمار مصر في رمضان بتوزيع حفافن رمضان "باجمالي تبرع مليون و ستمائة ألف جنيه مصرى و تحتوي الحفافن على سلع تغذوية تكفي اسرة من ٥ اشخاص طوال شهر رمضان.. و يقوم موظفو الشركة بتعبئة الشنط و تغليفها كما شاركوا في توزيعها مع المنطوعين من الجمعيات الخيرية المختلفة في المحافظات

8 March 2020



Emaar Misr for Developments S.A.E.  
P.O.Box: ٣٣٩, Dokki, Cairo - Egypt  
Call: ٠٢ ٢٢٥٠٣٢٠٠٠  
Mobile: ٠١٠٦ ٣٣٩٣٢٠٠٠  
Fax: ٠٢ ٢٢٥٠٣٢٠٢٠

اعمار مصر للتنمية (من.ج.ه)  
من.ب. ٢٢٩، الماظم - ١١٥٧١، القاهرة  
جمهورية مصر العربية  
م.ن.ت: ٢٠ ٢٢٥٠٣٢٠٠٠  
فاكس: ٢٠ ٢٢٥٠٣٢٠٢٠

